





### Note méthodologique

# **POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ**DE SOLUTIONS DE RÉNOVATION DE MAISONS

Note méthodologique d'évaluation du potentiel de réplicabilité









### **SOMMAIRE**

1	INTRODUCTION	04
	1.1. OBJECTIF DE LA NOTE MÉTHODOLOGIQUE	04
	1.2. INTRODUCTION DES CONCEPTS	04
2	LES OUTILS	06
	2.1. OUTIL RAPIDE D'AUTO-ÉVALUATION DE RÉPLICABILITÉ	06
	2.2. OUTIL D'ANALYSE DÉTAILLÉE DE RÉPLICABILITÉ	12
	2.3. STRUCTURATION EN CATÉGORIES	22
	2.4. LES RÉSULTATS – PRINCIPE	26
	2.5. EXEMPLE DE RÉSULTATS DE L'OUTIL RAPIDE D'AUTOÉVALUATION	27
	2.6. EXEMPLE DE RÉSULTATS DE L'OUTIL D'ANALYSE DÉTAILLÉ	28
3	CONSTRUCTION DE LA MÉTHODOLOGIE	34
	3.1. FACTEURS IMPACTANT LA RÉPLICABILITÉ	34
	3.2. RÉPLICABILITÉ AUPRÈS DES MÉNAGES	34
	3.3. RÉPLICABILITÉ AUPRÈS DES PROFESSIONNELS – FACTEURS D'ADOPTION DE SOLUTIONS TECHNIQUES INNOVANTES	37
	3.4. MISE EN APPLICATION DE LA MÉTHODE	39
4	ANNEXES	40
_	4.1. ANALYSE D'OFFRES EXISTANTES HORS RESTORE	42
5	RÉFÉRENCES	47
_		_



### **INTRODUCTION**

### 1.1. Objectif de la note méthodologique

Cette note présente des outils d'évaluation de la réplicabilité de solutions de rénovation de maisons et décrit le processus qui a conduit à leur création. À destination de concepteurs de solution innovante (architecte, artisans, entreprises, bureau d'étude...) et des acteurs de l'accompagnement à la réplicabilité, ces outils donnent des clés pour identifier les points forts et les axes d'amélioration pour organiser un déploiement à large échelle.

### • Outil d'analyse détaillée de réplicabilité :

un outil Excel « Expert » permettant une analyse détaillée de la réplicabilité sur la base de la liste exhaustive des indicateurs identifiés.

### • Outil rapide d'auto-évaluation de réplicabilité :

un outil PDF « Simplifié » permettant une analyse rapide avec les 20 indicateurs jugés les plus importants.

Chaque outil est structuré en 2 échelles : « solution technique » et « offre globale », ce qui permet d'évaluer un ensemble très hétérogène de solutions innovantes pour la rénovation des maisons individuelles.

Ce travail a été réalisé dans le cadre du projet Restore du programme Profeel qui vise à accélérer et fiabiliser la rénovation énergétique des bâtiments sur le territoire. Le projet Restore, porté par le CSTB, accompagne les solutions innovantes pour la rénovation performante des maisons individuelles. Le but est de développer et fiabiliser, à l'aide notamment de chantiers de référence, de nouvelles solutions innovantes et réplicables de réhabilitation, à destination de groupements de professionnels. Des nombres importants de maisons sont ciblés à l'échelle des territoires.

Pour structurer et accompagner cela, un travail conjoint de Nobatek/INEF4 et du CSTB a été d'élaborer une méthode d'évaluation de la réplicabilité des solutions et des offres. Elle est basée sur des outils numériques simples d'utilisation et aborde les multiples facettes qui influencent la réplicabilité des solutions et leur potentiel de déploiement.

La présente note explique la méthodologie suivie pour étudier le concept de réplicabilité dans son ensemble, en s'appuyant sur des travaux antérieurs grâce à la bibliographie, et construire ces outils d'évaluation de réplicabilité. Ainsi, la note se décline en 3 axes :

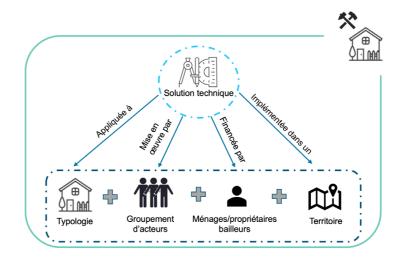
- définitions du concept de réplicabilité
- et autres concepts reliés;
- présentation des outils ;
- construction de la méthode.

### 1.2. Introduction des concepts dont réplicabilité

Dans le cadre du projet RESTORE, ont été distingués deux concepts distincts dont les acteurs peuvent s'emparer : « solutions techniques » et/ou « offres » de rénovation globale et performante de maison.

Solutions techniques: procédés constructifs alliant matériaux et mise en œuvre spécifiques, et répondant à une problématique identifiée. La problématique peut être liée à un enjeu de performance énergétique pour la typologie de maisons visée, ou à un enjeu économique de réduction des coûts des travaux par exemple. La solution technique peut être innovante (au sens des techniques non courantes) ou non.

Offres de rénovation, globales ou non. Le terme d'offre désigne la démarche encadrant la mise en œuvre de travaux de rénovation, depuis la stratégie de communication au suivi des performances après travaux, en passant par l'accompagnement des ménages, les études énergétiques et les montages financiers et contractuels.





Les « solutions techniques » sont intégrées dans une « offre » qui permet à minima aux acteurs qui s'en saisissent d'atteindre les ménages. Cette offre est composée de services, elle peut être globale ou pas suivant si elle répond à l'ensemble du parcours de rénovation (voir 3.2.1). De l'autre côté, les « offres » ne comportent pas forcément de solution technique identifiée ; les techniques de rénovation peuvent être choisies après avoir établi un plan de rénovation chantier par chantier.

L'évaluation de la réplicabilité des solutions, décrite ici, intègre l'analyse de ces deux aspects sur une même grille, afin de couvrir l'ensemble des cas de figure :

- une partie « solution technique » liée à la conception et mise en œuvre répétées et optimisées dans le but de massifier ;
- une partie « offre » liée à la volonté de pousser des rénovations globales et performantes, ce qui nécessite des démarches qui ne se limitent pas à l'application d'une technique en particulier.

Par ailleurs, l'étude bibliographique a permis de définir les concepts de « réplicabilité » et de « déploiement » de manière générique et appliqués au cas particulier de solutions de rénovations énergétiques.

### Réplicabilité

La réplicabilité fait ici référence à la possibilité de reproduire une solution ou offre de rénovation énergétique définie par une technique constructive, des matériaux spécifiques ou des services d'accompagnement des ménages ; dans des conditions et contextes différents (pas le même maître d'ouvrage, pas les mêmes acteurs du chantier, pas le même territoire ni le même climat), avec pour objectif d'obtenir des résultats similaires.

La Réplicabilité est donc le potentiel de déploiement des offres et solutions à l'échelle des territoires et des entreprises.

Les critères d'analyse de la réplicabilité ont été regroupés en trois grandes catégories : critères techniques, critères économiques, critères sociaux et organisationnels. Ces catégories sont présentées plus en détails en partie 3.1.

### Déploiement

Le déploiement consiste en la mise en application de la solution/de l'offre sur plusieurs opérations de rénovation.

Le Déploiement est donc le passage du potentiel (la réplicabilité) aux rénovations effectives sur un territoire, une zone géographique donnée.



### **LES OUTILS**

Avec pour objectif d'obtenir un outil à la fois utilisable par le CSTB et par les différents porteurs de solutions innovantes. Le choix a été fait de développer deux rendus de format différent :

• Outil d'analyse détaillée de réplicabilité : un outil Excel « Expert » permettant une analyse détaillée de la réplicabilité sur la base de la liste exhaustive des indicateurs identifiés,

• Outil rapide d'auto-évaluation de réplicabilité : un outil PDF « Simplifié » permettant une analyse rapide avec les 20 indicateurs jugés les plus importants.

Ces outils sont organisés en 2 parties : une première permettant de collecter les données d'entrées de l'utilisateur structurée en catégories et facteurs puis une deuxième présentant les résultats de l'analyse.

Une notice d'utilisation est présente au sein de chacun des outils. Une notice de modification fait l'objet d'un onglet particulier dans l'outil excel.

### 2.1. Outil rapide d'auto-évaluation de réplicabilité

### **SOLUTION TECHNIQUE**



### Conception

<ol> <li>Adaptabilité de la solution à différents systèmes constructifs et/ou des particularités architecturales de la maison (mitoyenneté, façade avec balcons ou autres points particuliers, locaux non chauffés attenants, escaliers extérieurs)</li> </ol>	POINTS
☐ La solution ne dépend pas de l'architecture ou est totalement modulable	****
☐ La solution est partiellement modulable avec des freins architecturaux ou techniques	★★★☆☆
☐ La solution est peu modulable et s'adresse à une problématique spécifique ou à une situation donnée	★☆☆☆☆
Solution technique	



Calutian taskuinus	
Solution technique	
<ol> <li>Existence de documentation technique pour la mise en œuvre de la solution (guide de mise en œuvre, calepin de chantier, carnet de détails)</li> </ol>	POINTS
☐ Documentation technique détaillée et complète	****
☐ Documentation technique partiellement détaillée partielle ou peu	***
☐ Pas de documentation technique	★☆☆☆☆
3. Solution technique propriétaire ou libre de droit	
☐ Solution libre de droit et largement diffusée	****
☐ Solution libre de droit ou technique déjà connue des professionnels	★★★☆☆
☐ Solution brevetée/propriétaire	★☆☆☆☆

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

07

### **SOLUTION TECHNIQUE**



	Ressources nécessaires	
	4. Complexité de mise en œuvre de la solution - compétences nécessaires sur chantier ou en conception dédiée au projet	POINTS
	☐ Pas de formation nécessaire spécifique à la solution, pour la MOE ou pour les entreprises	****
	☐ Formation nécessaire par un réseau de professionnels	★★★☆☆
	☐ La solution nécessite une formation de la MOE ou des entreprises.  La formation doit nécessairement être menée par le porteur de solution	<b>★</b> ☆☆☆☆
	5. Complexité liée aux engins/matériels nécessaires pour le chantier (disponibilité et facilité à utiliser et contraintes d'accessibilité à la parcelle)	
	☐ Équipement classique des pro et peu contraignant	****
	☐ Équipement contraignant qui réduit le nombre de maisons cibles	★★★☆☆
	☐ Équipement qui réduit le nombre de maisons cibles et le nombre de professionnels capables de mettre la solution en œuvre	<b>★</b> ☆☆☆☆
)	Durabilité	
•	6. Robustesse - sensibilité au vieillissement prématuré ou aux sinistres	POINTS
	☐ Les composants sont choisis pour leur durée de vie élevée - peu de besoins de maintenance et à la portée des particuliers	****
	☐ Les composants/matériaux utilisés nécessite une maintenance régulière (entre 5 et 10 ans) par un professionnel	★★★☆☆
	☐ Les composants/matériaux utilisés sont sensibles au vieillissement ou fragiles.  Une maintenance par des spécialiste est nécessaire	<b>★</b> ☆☆☆☆
,		



### Économie d'échelle

<ol> <li>Potentiel d'économies d'échelle au fur et à mesure des chantiers successifs (courbe d'apprentissage importante, amortissement des investissements par l'efficacité de la mise en œuvre, etc.)</li> </ol>	POINTS
☐ Économie d'échelle substantielle : > 10 % ou à partir de 2 chantiers	****
☐ Économie d'échelle mineure : < 10 % ou à partir de 10 chantiers	***
☐ Aucune économie d'échelle	★☆☆☆☆

2

08

### **SOLUTION TECHNIQUE**

pour le ménage, les entreprises, la maîtrise d'œuvre

☐ Oui, pour plusieurs de ces acteurs

❑ Oui, mais seulement pour un de ces acteurs❑ Non, les avantages sont difficilement tangibles



### **Assurabilité**

8. Niveau d'assurabilité de la solution, au sens de la C2P	POINTS
☐ Tous les procédés constructifs utilisés sont des techniques courantes	****
☐ La plupart des procédés constructifs utilisés sont des techniques courantes	***
☐ Quelques procédés constructifs utilisés sont des techniques courantes	★★★☆☆
☐ Aucuns procédés constructifs utilisés sont des techniques courantes	★☆☆☆☆
Amélioration et avantages	
9. Amélioration ou détérioration de la qualité de vie dans le bâti : confort intérieur (acoustique, thermique, lumineux…), aménagement	POINTS
☐ Confort intérieur du logement amélioré	****
☐ Confort intérieur du logement identique/proche	★★★☆☆
☐ Confort intérieur du logement dégradé	★☆☆☆☆
10. Solution significativement avantageuse (coût, temps, complexité)	

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

09

### OFFRE GLOBALE



★☆☆☆☆

### Lien entre ménage et professionnel

۷الےا		
	11. Complexité de la contractualisation entre le ménage et les professionnels	POINTS
	☐ Contrat unique	****
	Plusieurs contrats mais avec une coordination (par exemple parce que les entreprises sont en groupement)	★★★☆☆
	☐ Plusieurs contrats indépendants, sans coordination prévus au niveau contractuel	★☆☆☆☆
$\sqrt{\langle}$	Adaptation aux contraintes et envies	
	12. Adaptabilité de l'offre à des actions de rénovation déjà effectuées	POINTS
	☐ Oui, adaptable, quelques que soient les gestes de rénovation précédents	****
	☐ Oui adaptable à une grande variété de gestes rénovation	★★★☆☆
	☐ Oui mais adaptable seulement à certains gestes de rénovation	★☆☆☆☆
	☐ Non, nécessite de tout traiter	
4.0~7		
<u> </u>	Références	
	13. Présence de références chantiers	POINTS
	☐ Plusieurs maisons déjà rénovées	****
	☐ Une maison déjà rénovée	****
	☐ Démonstrateur échelle réduite/modélisation informatique	★★★☆☆
	☐ Aucun démonstrateur	★☆☆☆☆
40		
Æ€	Modèle de financement	
	14. Existence d'une première estimation financière du coût de l'offre de rénovation	POINTS
	<ul> <li>Oui, fourniture d'une estimation personnalisée par des retours d'expériences de rénovations similaires</li> </ul>	****
	☐ Oui, fourniture de ratios de prix non personnalisés sur la base d'une fourchette de prix	★★★☆☆
	□ Non	★☆☆☆☆
	15. Montant de l'investissement hors aides et subventions	
	□ < =500€/m²	****
	☐ 500€/m² < montant < =1000m²	★★★☆☆
	☐ > 1000€/m²	★☆☆☆☆



### OFFRE GLOBALE



(#)€	Modèle de financement	
9	16. Mode d'accompagnement pour le montage financier	
	☐ Modèle tiers-financement : montage financier particulier supplantant l'investissement des ménages	****
	☐ Modèle Tout compris : aides déduites du montant travaux	****
	☐ Modèle Coordination : accompagnement démarches aides	★★★☆☆
	☐ Modèle Facilitation : présentation aides disponibles	<b>★</b> ☆☆☆☆
	□ Aucun modèle	
	17. Variantes techniques prévues en fonction des moyens des ménages (solutions éco/premium)	
	☐ Le plan de rénovation s'adapte complètement aux ménages	****
	☐ Le plan de rénovation prévoit des variantes financières	★★★☆☆
	☐ Le budget ne guide pas la solution technique	<b>★</b> ☆☆☆☆
<u> </u>		
	Organisation de professionnels	
	18. Adéquation avec les capacités de la filière sur le territoire, en amont du chantier	POINTS
	☐ Mobilise des filières déjà présentes dans les territoires	****



Organisation de professionnels	
18. Adéquation avec les capacités de la filière sur le territoire, en amont du chantier	POINTS
☐ Mobilise des filières déjà présentes dans les territoires	****
☐ Mobilise des filières existantes mais inégalement distribuée entre les territoires - filières en manque de recrutements	****
☐ Mobilise des compétences rares ou nécessite de monter des filières aujourd'hui inexistantes ou balbutiantes	★☆☆☆☆
19. Nécessité et spécificités du coordinateur pour mettre en œuvre l'offre	
☐ Compétences répandues ou pas de coordination nécessaire	****
☐ Profil nécessaire à la coordination assez spécifique (compétences sur plusieurs lots ou autres)	***
☐ Profil nécessaire à la coordination très spécifique (compétences sur plusieurs lots ou autres)	★☆☆☆☆
20.Existence d'un réseau de professionnels permettant de diffuser l'offre	
☐ Existence d'un réseau de professionnels déjà porteur de l'offre ou d'un guichet permettant aux pro de se rassembler et s'informer	****
☐ Existence d'un réseau de professionnel susceptible de diffuser l'offre	★★★☆☆
□ Pas de réseau identifié	★☆☆☆☆

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

### 2.2. Outil d'analyse détaillée de réplicabilité

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts
			1	Essentiel	Adaptabilité de la solution à différents systèmes constructifs et/ou des particularités	La solution ne dépend pas de l'architecture ou est totalement modulable	2
					architecturales de la maison (mitoyenneté, façade avec balcons ou autres points particuliers, locaux non chauffés	La solution est partiellement modulable avec des freins architecturaux ou techniques	1
		z			attenants, escaliers extérieurs)	La solution est peu modulable et s'adresse à une problématique spécifique	0
		CONCEPTION	2	Essentiel	Agrandissement de l'emprise	Non	2
		NCE!			extérieure de la maison après travaux qui peuvent impliquer	Oui, ITE ou double peau	1
		8			des dépôts de permis, des difficultés avec les bâtiments voisins ou des impossibilités dans certains cas (ex.: ITE, double-peau)	Oui, extension et/ou surélévation	0
			3	Important	Nécessité de réaliser	Sans nécessité	2
					des études complémentaires (étude de structure, sol, amiante, etc.)	Nécessité par les professionnels en charge de la rénovation	1
						Nécessité par un expert tiers	0
SC.	TECHNIQUE		4	Essentiel	Bonne définition des prérequis techniques de mise en œuvre de la solution (conditions lié au	Prérequis détaillés	2
¥			de la s bâtim la mis l'état d			Prérequis définis partiellement	1
SOLUTION TECHNIQUE				bâtiment initial qui impacterait la mise en œuvre, par exemple l'état des supports et travaux préparatoires)	Prérequis non définis	0	
		111	5	Important	Existence de documentation technique à destination des professionnels pour la mise en œuvre de la solution (guide de mise en œuvre, calepin de	Existence de détails constructifs pour le traitement des interfaces entre corps d'états/ solution adaptable en fonction de la situation	2
		ION TECHNIQUE		Existence de détails constructifs pour le traitement des interfaces entre corps d'états/ solution figée à une seule configuration	1		
		FACILITATION				Pas de détails constructifs sur les interfaces entre corps d'état	0
		FAC	6	Essentiel	Existence de documentation technique à destination des	Documentation technique détaillée et complète	2
					professionnels pour la mise en œuvre de la solution (guide de mise en œuvre, carnet détails)	Documentation technique partielle ou peu détaillée	1
					mise en œuvre, earnet details)	Pas de documentation technique	0
			7	Essentiel	Solution technique propriétaire ou libre de droit	Solution libre de droit et largement diffusée	2
						Solution libre de droit ou technique basique	1
						Solution brevetée/propriétaire	0

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION	DII DOTENTIEI	DE DÉDLICABILITÉ	

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts										
						8	Essentiel	Complexité de mise en œuvre de la solution - compétences	Pas de formation spécifique à la solution nécessaire	2							
						nécessaires sur chantier ou en conception dédiée au projet Formation spécifiq par un réseau de pr	Formation spécifique nécessaire par un réseau de professionnels	1									
		GISTIQ				Formation spécifique nécessaire par le porteur de solution	0										
				MOYENS HUMAINS ET LOGISTIQUES	9	Essentiel	Complexité liée aux engins/ matériel nécessaires pour le chantier (disponibilité et facilité	Équipement classique des professionnels et peu contraignant	2								
		ENS HUMA			à utiliser et contraintes d'accessibilité à la parcelle)	Équipement contraignant qui réduit le nombre de maisons cibles	1										
		MOYE				Équipement spécifique qui réduit le nombre de maisons cibles et le nombre de professionnels capables de mettre la solution en œuvre	0										
IQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE		10	) Essentiel	Robustesse - Besoins de maintenance	Les composants sont choisis pour leur durée de vie élevée - peu de besoins de maintenance et à la portée des particuliers	2			
SOLUTION TECHNIQUE									TECHNIQUE	TECHNIQUE	TECHNIQUE					Les composants/matériaux utilisés nécessite une maintenance régulière (entre 5 & 10 ans) par un professionnel	1
SOLUT															Les composants/matériaux utilisés sont sensibles au vieillissement ou fragiles - Une maintenance par des spécialiste est nécessaire	0	
											DURABILITÉ	11	Important	Adaptabilité à l'économie circulaire (utilisation de matériaux de réemploi, démontabilité, préservation des matériaux en fin de vie pour réemploi, recyclabilité des	Oui amont & aval : , plan de déconstruction défini, éléments réemployables et pouvant être issus d'une filière de réemploi existante ou en cours de développement	2	
						matériaux)	Oui amont : éléments issus du recyclage ou du réemploi	1									
																Oui aval : plan de déconstruction défini, éléments recyclables ou réutilisables pour des usages inférieurs, pas d'utilisation significative possible d'éléments issus du réemploi	1
						Non, pas d'utilisation significative possible d'éléments issus du réemploi	0										

1.3

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts	
			12	Essentiel	Nécessité d'avoir des installations techniques	Ne nécessite pas d'installation technique spécifique	3	
					spécifiques sur le territoire (équipements, outils, infrastructures de fabrication, moyens logistiques)	Nécessite des installations techniques courantes, maillage territorial déjà présent	2	
					moyens rogistiques,	Nécessite des installations techniques rares ou non disponibles sur le territoire local	1	
						Les matériaux de la solution ne peuvent pas évoluer	0	
		DRIALE	13	Important	Possibilité d'adapter les matériaux de la solution aux matières premières disponibles localement	Plusieurs variantes de la solution sont possibles avec d'autres matériaux pouvant s'adapter à plusieurs contextes géographiques	2	
	TERRITOIRE	ERRITOIRE NTE TERRITO	disponibles localement	Une variante de la solution est possible avec d'autres matériaux pouvant s'ancrer dans un contexte local	1			
	_	ONTRA				Les matériaux de la solution ne peuvent pas évoluer	0	
<b>B</b>		8	ö	14	14 Utile	Gestion des pollutions ou détériorations de	Moins de risques de pollutions qu'un chantier classique	2
ONH:					l'environnement immédiat liées au chantier	Pas plus de risques de pollutions qu'un chantier classique	1	
N TEC						Des risques de pollutions identifiés	0	
SOLUTION TECHNIQUE			15	Essentiel	Sensibilité à un risque naturel	Moins sensible à un risque naturel qu'une rénovation traditionnelle	2	
						Sensible avec des conséquences sur le chantier	1	
						Sensible interdiction de mise en œuvre	0	
			16	Important	Variabilité du coût unitaire lors	Prix transparent (variation<5%)	2	
					de son transfert d'une typologie à une autre et d'un chantier à un autre	Devis prédictible (5%<=variation<=30%)	1	
	⊗	eð 				Devis imprédictible (variation>30%)	0	
	EVOLUTION DES COÛTS & ÉCONOMIE D'ÉCHELLE	EVOLUTION DES COÛTS & ÉCONOMIE D'ÉCHELLE	17	Important	Potentiel d'économies d'échelle lors de chantiers groupés	Économie d'échelle substantielle (>10%) ou à partir de 2 chantiers	2	
	N DES	N DES AIE D'É			simultanés (standardisation des rénovations, recours à des commandes/fabrications en	Économie d'échelle mineure (<10%) ou à partir de 10 chantiers	1	
	D NON	OTTO NON			grande quantité, etc.)	Aucune économie d'échelle	0	
	EVOL	EVOL	18	Essentiel	Potentiel d'économies d'échelle au fur et à mesure des chantiers successifs (courbe	Économie d'échelle substantielle (>10%) ou à partir de 2 chantiers	2	
					d'apprentissage importante, amortissement des investissements par l'efficacité	Économie d'échelle mineure (< 10%) ou à partir de 10 chantiers	1	
					de la mise en œuvre, etc.)	Aucune économie d'échelle	0	

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉV	ALUATION DU POTENTIEL	DE RÉPLICABILITÉ
------------------------	-----------------------	------------------

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts			
			19	Important	Nécessité d'une autorisation administrative	Pas de démarche administrative auprès des services d'urbanisme	2			
						Nécessité d'une déclaration préalable auprès des services d'urbanisme	1			
						Nécessité d'un permis de construire auprès des services d'urbanisme	0			
	AIRE	ш	20	Important	Adaptabilité de la solution au sens des futures évolutions réglementaires (rénovation performante et bas carbone)	Réflexion sur les futures réglementations et prise en compte dans la solution ou ses futures évolutions	2			
	JURIDIQUE/RÉGLEMENTAIRE	CADRE RÉGLEMENTAIRE				Réflexion sur les futures réglementations sans pour autant que la solution les ait prises en compte	1			
	UE/R	Ä				Aucune adaptabilité	0			
IIQUE	JURIDIQ	CADRE	21	Essentiel	Niveau d'assurabilité de la solution	Tous les procédés constructifs utilisés sont des techniques courantes au sens de la C2P	3			
SOLUTION TECHNIQUE									La plupart des procédés constructifs utilisés sont des techniques courantes au sens de la C2P	2
SOLUT										
						Aucun des procédés constructifs utilisés ne sont des techniques courantes au sens de la C2P	0			
			22	Utile	Adaptabilité à une volonté environnementale plus ou	Adaptable à un large choix de matériaux	2			
					moins poussée (performance énergétique supérieure, bilan	Adaptable marginalement	1			
	4	ISATION			carbone plus faible grâce aux matériaux ou autres, meilleure durabilité)	Non adaptable	0			
	SOCIAL	PERSONNALIS	23	Important	Possibilité d'auto-construction encadrée	Oui pour la plupart des postes, représentant une économie financière substantielle (> 3 %)	2			
		A H				Oui pour certains postes, représentant économie financière mineure (10-30%)	1			
						Non	0			

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts	
		z	24	Essentiel	Impact sur la surface habitable	Positif (extension ou requalification d'espaces annexes en surface habitable)	2	
		ATIO				Neutre	1	
		ALIS,				Négatif (perte de surface)	0	
		PERSONNALISATION	25	Essentiel	Adaptabilité de la solution aux considérations esthétiques des	Esthétique au choix/Solution non visible	2	
		PE			ménages	Esthétique à choisir selon un panel prédéfini	1	
						Non	0	
			26	Essentiel	Amélioration ou détérioration	Qualité architecturale améliorée	2	
		N S			de la qualité architecturale : confort intérieur (acoustique, thermique, lumineux), aspect	Qualité architecturale identique/ proche	1	
		ZATIC TAGE			visuel, aménagement	Qualité architecturale dégradée	0	
삨		VAN	27	Essentiel	Solution significativement	Oui, pour plusieurs de ces acteurs	2	
) VINH:		AMÉLIORATION & AVANTAGES	AMÉ & A			avantageuse (coût, temps, complexité) pour le ménage, les entreprises, la maîtrise	Oui, mais seulement pour un de ces acteurs	1
N TEC	SOCIAL				d'œuvre	Non, les avantages sont difficilement tangibles	0	
SOLUTION TECHNIQUE	, w		28	Essentiel	Possibilité de réaliser les travaux en site occupé	Travaux peuvent être réalisés en site occupé avec gêne minime pour les occupants	3	
•		NCES				Travaux peuvent être réalisés en site occupé avec gêne importante et ponctuelle / gêne moyenne mais longue pour les occupants	2	
		ES NUISA				Travaux nécessitant l'absence ponctuelle des occupants mais sans déménagement nécessaire	1	
		GESTION DES NUISANCES				Travaux nécessitant l'absence des occupants et le déménagement de la maison	0	
		J	29	Important	Existence de nuisances pour les voisins (acoustiques, visuelles,	Les travaux peuvent être réalisés sans gêne pour les voisins	2	
					olfactives, boues, végétation, stockage chantier, trafic des véhicules, etc)	Les travaux peuvent être réalisés avec gêne minime pour les voisins	1	
						Les travaux sont réalisés avec gêne forte pour les voisins	0	

NOTE MÉTHODOLOCIONE	ÉVALUATION DU POTENTIFI	DE DÉDLICABILITÉ	
NOTE METHODOLOGIOUE	EVALUATION DU POTENTIEL	_ DE REPLICABILITE	

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts
30		ES	30	Utile	Niveau d'intervention du ménage à l'usage - risque de mésusage (équipements techniques ou systèmes	Solution insensible au comportement des occupants - les habitudes des occupants sont inchangées	2
SOLUTION TECHNIQUE	SOCIAL	GESTION DES NUISANCES			constructifs nécessitant l'action ou le pilotage par l'usage)	Solution sensible au comportement des occupants - la solution permet d'améliorer le confort par des gestes simples et intuitifs des occupants	1
NOS		GEST				Solution sensible au comportement des occupants - contraignant sur le comportement - sensible au mésusage	0
			31	Essentiel	Existence d'un contact clientèle permettant d'expliquer	Oui, en présentiel dans des guichets	3
					l'offre de rénovation	Oui, par contact téléphonique	2
						Oui, par un site internet avec un BOT	1
						Non	0
	AAGES		32	Essentiel	Existence d'une première estimation financière du coût de l'offre de rénovation	Oui, fourniture d'une estimation personnalisée par des retours d'expériences de rénovations similaires	2
щ	r des Mér	FORMAT DE L'ACCOMPAGNEMENT				Oui, fourniture de ratios de prix non personnalisés sur la base d'une fourchette de prix	1
BAL	EN S	МРАС				Non	0
GLO	N N	Ō	33	Important	Possibilité de réaliser une visite	Oui, incluse dans l'offre	2
OFFRE GLOBALE	COMPAC	DE L'A(			de site incluse dans l'offre de rénovation	Possible mais non incluse de base	1
0	'ACC	MAT				Non	0
	MODÈLE D'ACCOMPAGNEMENT DES MÉNAGES	POR	34	Important	Etablissement d'un plan de rénovation contenant des scénarios de rénovation avec les bénéfices chiffrés en fonction des actions envisagées,	Oui, plusieurs scénarios de rénovation avec investissements, gains énergétiques et temps de retour précis (simulation thermique)	2
					en particulier permettant de planifier une rénovation par étape par étape (comme le fait la partie préconisation de travaux d'un audit énergétique)	Oui, plusieurs scénarios de rénovation avec investissements, gains énergétiques et temps de retour estimatifs (ratios)	1
						Non, pas d'estimation personnalisée des bénéfices de la rénovation	0

17

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts
			35	Essentiel	Accompagnement administratif	Oui, pour toutes les démarches	2
		Ä			des ménages : dossier d'aides, dépôts des démarches	Oui, pour quelques démarches	1
		T DE			administratives en mairie,	Non	0
		FORMAT DE L'ACCOMPAGNEMENT	36	Essentiel	Contrôle de la qualité de réalisation des travaux prévu	Oui, pendant et après les travaux	2
		ACC -			dans le chiffrage de l'offre de rénovation	Oui, pendant les travaux	1
	\GES	Ľ			Terrovation	Non	0
	Ú.		37	Essentiel	Complexité de la	Contrat unique	2
	EMENT DES M	-1			contractualisation entre le ménage et les professionnels	Plusieurs contrats mais avec une coordination (par exemple parce que les entreprise sont en groupement)	1
	MODÈLE D'ACCOMPAGNEMENT DES MÉNAGES	SSIONNEI				Plusieurs contrats indépendants, sans coordination prévue au niveau contractuel	0
ALE		MODÈLE D'ACC	MODÈLE D'ACC	IEN MÉNAGE-PROFES	38 Important Existence d'informations pour le ménage sur son parcours de rénovation vi l'offre (étapes administratétapes du chantier, intervides différents professions		Informations détaillées qui permet au ménage de prévoir précisément tout son parcours et les étapes les impliquants particulièrement (libération de la maison, préparation des documents administratifs)
OFFRE GLOBALE		_				Informations donnant une idée globale des étapes qui l'attendent dans la rénovation via l'offre	1
OFF						Pas d'information spécifiques à l'offre pour expliquer au ménage son parcours	0
	ie IALE	A AUX TES S	39	Essentiel	Adaptabilité de l'offre à des actions de rénovation déjà	Oui, adaptable, quelques que soient les gestes précédents	3
	STRATÉGIE COMMERCIALE	ADAPTATION AUX CONTRAINTES & ENVIES			effectuées	Oui adaptable à une grande variété de gestes rénovation	2
	S CO	ADAR				Oui mais adaptable seulement à certains gestes de rénovation	1
		10	40	Important	Existence d'un diagnostic détaillé avant rénovation intégré dans l'offre	Oui, un audit énergétique complet de l'état existant du bâtiment avec prise en compte des pathologies	2
	STRATÉGIE COMMERCIALE	ADAPTATION AUX CONTRAINTES & ENVIES				Oui, Diagnostic plus succinct comme un DPE ou autre diagnostic existant rapide	1
	RAT	TA E				Non	0
	ST	COM ADAPI CONTRAI	ADAPI 41	Utile	Prise en compte du confort d'hiver et d'été à partir des	Oui, prise en compte du confort d'été et d'hiver futurs	2
					données météorologiques actuelles et futures (> 30 ans)	Oui, prise en compte du confort d'été et d'hiver avec les données météorologiques du présent	1
						Non	0

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts															
		10	42	Important	Possibilité d'un	Oui	1															
	SIE	ADAPTATION AUX CONTRAINTES & ENVIES			accompagnement à l'atteinte d'un niveau meilleur que BBC réno	Non	0															
	STRATÉGIE COMMERCIALE	PTATIO	43	Essentiel	Travaux de rénovation, hors travaux permettant des gains	Oui, tous travaux choisis par le propriétaire	2															
	SO	ADAI CONTRA	ADA	ADA CONTRA	ADA CONTR	ADA			énergétiques, inclus dans l'offre de rénovation	Oui, travaux prédéfinis dans l'offre de rénovation au choix	1											
						Non	0															
			44	Essentiel	Présence de références	Plusieurs maisons déjà rénovées	3															
					chantiers	Une maison déjà rénovée	2															
	E ALE	ES				Démonstrateur échelle réduite/ modélisation informatique	1															
	TÉGI IRCL	ENC				Aucun démonstrateur	0															
	STRATÉGIE COMMERCIALE	RÉFÉRENCES	RÉFÉR	RÉFÉR	45	Utile	Possibilité que la viabilité de l'offre soit démontrée/présentée	Oui, en direct lors de conférences, discussions, etc	2													
	Ü					par des retours d'expérience de propriétaires ayant déjà réalisé les travaux	Oui, sous forme de guides, questionnaires de satisfaction ou FAQ	1														
						Non	0															
BALE		RÉFÉRENCES	RÉFÉRENCES	RÉFÉRENCES	46	Essentiel	Analyse en coût global incluse dans l'offre	Oui, sur la base des consommations réelles et de l'audit énergétique	3													
OFFRE GLOBALE	≝				RÉFÉRENCES				Oui, sur la base des consommations réelles	2												
OFFR	ÉCONOMIE					RÉFÉREN	RÉFÉRENC	RÉFÉRENC	RÉFÉREN	RÉFÉREN	RÉFÉREN	RÉFÉREN	RÉFÉREN	RÉFÉREN	RÉFÉREN	RÉFÉRENC -	RÉFÉRENC -				Oui, sur la base de ratio de consommations	1
	Щ																				Non	0
																				47	Essentiel	Montant de l'investissement
									hors aides et subventions	500 €/m² <montant<= 1000="" m²<="" td=""><td>1</td></montant<=>	1											
						>1000 €/m²	0															
										48	Essentiel	Etablissement d'un plan de financement dans l'offre de rénovation	Modèle Tiers-financement : montage financier particulier supplantant l'investissement des ménages	4								
		JENT				Modèle Tout compris : aides déduites du montant travaux	3															
	ÉCONOMIE	IOMIE	MODÈLE DE FINANCEMENT	Modèle Coordination : accompagnement démarches aides	2																	
		ELE DE				Modèle Facilitation : présentation aides disponibles	1															
		1001				Aucun modèle	0															
		W	49	Important	Adaptabilité à une rénovation par étape / étalement des	Oui, rénovation lourde étagée possible	1															
					investissements	Non, rénovation lourde imposée en un seul coup ou alors pas de rénovation lourde possible	0															

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts
		H	50	Essentiel	Variantes techniques prévues en fonction des moyens des	Le plan de rénovation s'adapte complètement aux ménages	2
		MODÈLE DE FINANCEMENT			ménages (solutions éco / premium)	Le plan de rénovation prévoit des variantes financières	1
	ÉCONOMIE	FINAN				Le budget ne guide pas la solution technique	0
	ÉCO	ÈLE DE	51	Important	Facilité à reproduire le schéma de financement tiers-payant	Oui, modèle réplicable en droit privé	3
		МОД				Oui, schéma approuvé à l'échelle nationale	2
						Oui, mais démarche innovante	1
			52	Essentiel	Existence de guides	Existence d'un guide détaillé	2
					méthodologiques (étape par étape) pour professionnels pour	Existence d'un guide incomplet	1
					déployer l'offre globale	Non existence d'un guide	0
<b></b>			53	Essentiel	Adéquation avec les capacités de la filière sur le territoire	Mobilise des filières déjà présentes dans les territoires	2
LOBAI		v			(main d'œuvre qualifiée)	Mobilise des filières déjà présentes dans les territoires	2
OFFRE GLOBALE	νį	FESSIONNE				Mobilise des filières existantes mais inégalement distribuée entre les territoires - filières en manque de recrutements	1
	PROFESSIONNELS	PRISE EN MAIN PAR LES PROFESSIONNELS				Mobilise des compétences rares ou nécessite de monter des filières aujourd'hui inexistantes ou balbutiantes	0
	PRO	MAIN	54	Essentiel	Présence de formations pour les professionnels du bâtiment	Oui, en quantité importante et pour plusieurs professions	2
		SE EN			permettant la réalisation des rénovations de l'offre	Oui, en quantité faible et pour peu de professions	1
		2				Non	0
			55	Utile	Accompagnement dédié aux	Présence de formation dédiée	2
					décideurs locaux afin qu'ils puissent participer au déploiement de l'offre	Documentation, support de communication diffusés aux décideurs locaux	1
						Pas de stratégie de communication particulière envers les décideurs locaux	0

	_		- 1
NOTE MÉTHODOLOGIOUE	ÉVALUATION DU POTENTIEL	DE RÉPLICABILITÉ	

Échelle	Cat.	Facteur	Indic.	Importance indicateur	Indicateur	Guide de notation	Pts
			56	Important	Existence d'un réseau de professionnels permettant de diffuser l'offre	Existence d'un réseau de professionnels déjà porteur de l'offre ou d'un guichet permettant aux professionnels de se rassembler et s'informer	2
						Existence d'un réseau de professionnels susceptible de diffuser l'offre	1
						Pas de réseau identifié	0
		S	57	Important	Regroupement de professionnels nécessaire pour	Ne nécessite pas des groupements de professionnels	2
		HONNE			la mise en place de l'offre	Nécessite des groupements de professionnels	1
OFFRE GLOBALE	PROFESSIONNELS	ORGANISATIONS DES PROFESSIONNELS				Nécessite des groupements de professionnels ayant l'habitude de travailler ensemble	0
RE GL	)FESSI(	NS DES	58	Important	Outils mis en place pour faciliter l'intégration des	Outils et accompagnement complets	2
9	PRC	IISATIO			artisans, entreprises ou maîtres d'œuvre dans l'offre (contrats préremplis, schémas clairs	Accompagnement partiel ou quelques outils proposés	1
		ORGAN			des interactions avec les autres pros, accompagnement administratif)	Pas d'accompagnement prévu, et aucun outil proposé	0
			59	Essentiel	Nécessité et spécificités du coordinateur pour mettre	Compétences répandues ou pas de coordination nécessaire	2
					en œuvre l'offre	Profil nécessaire à la coordination assez spécifique (compétences sur plusieurs lots ou autres)	1
						Profil nécessaire à la coordination très spécifique (compétences sur plusieurs lots ou autres)	0

2

### 2.3. Structuration en catégories et facteurs

Pour couvrir l'ensemble des sujets de réplicabilité des offres et solutions techniques, les outils d'évaluation ont été structurés à partir de plusieurs éléments :

- les facteurs et catégories de facteurs impactant la réplicabilité des offres ;
- les questions (indicateurs) et réponses graduées associées à chaque facteur ;
- les pondérations associées à chaque indicateur / facteurs pour obtenir un score agrégé, au besoin.

Cette structuration a été inspirée de la méthode développée dans le projet européen ReuseHeat [16] voir en annexe 4.1 qui propose une évaluation de la réplicabilité de modèles de développement de réseaux de chaleur urbains. Les critères d'évaluation ont été adaptés aux cas de la rénovation des maisons individuelles, toutefois la méthode et le déroulé de l'évaluation ont pu être réintégrés. La grille d'analyse comporte deux échelles : « solution technique » et « offre globale ». Afin de bien comprendre comment cette méthodologie a été appliquée dans le cas de RESTORE, nous allons partir d'un exemple simple et le suivre tout au long du processus de notation.

### Exemple:

Échelle	Catégorie	Facteur	Indicateur
Échelle 1	Catégorie 1	Facteur 1	Indicateur 1
		Facteur 2	Indicateur 2
			Indicateur 3
	Catégorie 2	Facteur 3	Indicateur 4
			Indicateur 5
			Indicateur 6
		Facteur 4	Indicateur 7
			Indicateur 8
		Facteur 5	Indicateur 9

### 2.3.1. Pondération des facteurs : importance des indicateurs

Une pondération modifiable est appliquée à l'ensemble des indicateurs selon son importance relativement au potentiel de réplicabilité. Ainsi, les valeurs suivantes ont été attribuées à chaque degré d'importance.

Importance indicateur	Valeur correspondante
Essentiel	5
Important	3
Utile	1

Un écart de deux points a été fixé entre chaque valeur pour accentuer visuellement les écarts dans les graphiques.

Échelle	Cat.	Facteur	Indicateur	Pondération indicateur
Échelle 1	Cat. 1	Facteur 1	Indicateur 1	1
		Facteur 2	Indicateur 2	5
			Indicateur 3	3
	Cat. 2	Facteur 3	Indicateur 4	5
			Indicateur 5	5
			Indicateur 6	3
		Facteur 4	Indicateur 7	3
			Indicateur 8	3
		Facteur 5	Indicateur 9	1

La pondération a pour but de faire ressortir les notes des indicateurs qualifiés d'importants au sein de chaque facteur, catégorie et échelle. NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

23

#### 2.3.2. Notation des indicateurs

Afin de faciliter l'attribution d'une note à chaque indicateur, des choix sont proposés dans la colonne nommée « Guide de notation ». À chaque choix correspond une note guide. Ensuite, une note est attribuée lors de l'évaluation dans la colonne « Note réelle ».

### Exemple:

Indicateur	Guide de notation	Note guide	Note maximale	Note réelle
Indicateur 1	Choix 1	2	2	1
	Choix 2	1		
	Choix 3	0		

#### 2.3.3. Calcul du taux d'efficacité des indicateurs

Une fois les notes attribuées à chaque indicateur, la formule de calcul des taux d'efficacité est la suivante :

• Taux d'efficacité indicateur = Note réelle / Note maximale

### Exemple: Taux d'efficacité indicateur 2 = 3/4 = 75%.

Indicateur	Pondération indicateur	Note maximale	Note réelle	Taux d'efficacité indicateur
Indicateur 1	1	2	1	50%
Indicateur 2	5	4	3	75%
Indicateur 3	3	3	3	100%
Indicateur 4	5	1	0	0%
Indicateur 5	5	2	2	100%
Indicateur 6	3	2	1	50%
Indicateur 7	3	2	2	100%
Indicateur 8	3	1	0	0%
Indicateur 9	1	1	1	100%



### 2.3.4. Calcul du taux d'efficacité pondéré des facteurs

Une fois les taux d'efficacité des indicateurs calculés il est possible d'en déduire ceux des facteurs par la moyenne pondérée des taux d'efficacité des indicateurs non pondérés :

• Taux d'efficacité facteur pondéré = Somme(Taux d'efficacité indicateur \* Pondération indicateur) / Somme(Pondérations) = ((Taux d'efficacité indicateur n \* Pondération indicateur n) + (Taux d'efficacité indicateur n+1 \* Pondération indicateur n+1) \* ...) / (Pondération n + Pondération n+1 + ...)

#### Avec:

- Taux d'efficacité indicateur = Taux
- Pondération indicateur = Pondération
- n = Numéro de l'indicateur appartenant à ce facteur.

### Exemple: Taux d'efficacité facteur 2 pondéré = (75% \* 5 + 100% \* 3) / (5 + 3) = 84%.

Échelle	Catégorie	Facteur	Indicateur	Pondération indicateur	Taux d'efficacité indicateur	Taux d'efficacité facteur pondéré
Échelle 1	Catégorie 1	Facteur 1	Indicateur 1	1	50%	50%
		Facteur 2	Indicateur 2	5	75%	84%
			Indicateur 3	3	100%	
	Catégorie 2	Facteur 3	Indicateur 4	5	0%	50%
			Indicateur 5	5	100%	
			Indicateur 6	3	50%	
		Facteur 4	Indicateur 7	3	100%	50%
			Indicateur 8	3	0%	
		Facteur 5	Indicateur 9	1	100%	100%

#### NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

25

### 2.3.5. Calcul du taux d'efficacité pondéré des catégories et des échelles

Afin de calculer le taux d'efficacité des catégories, de chaque échelle et du global, il suffit d'effectuer le même calcul que celui des facteurs pondérés :

• Taux d'efficacité catégorie pondéré = Somme(Taux d'efficacité indicateur \* Pondération indicateur) / Somme(Pondérations) = ((Taux d'efficacité indicateur n \* Pondération indicateur n) + (Taux d'efficacité indicateur n+1 \* Pondération indicateur n+1) \* ...) / (Pondération n + Pondération n+1 + ...)

#### Avec:

- Taux d'efficacité indicateur = Taux
- Pondération indicateur = Pondération
- n = Numéro de l'indicateur appartenant à cette catégorie/échelle

Comme dans le cas des facteurs, il ne faut bien entendu prendre en compte que les indicateurs appartenant à la catégorie calculée. Il en est de même pour les échelles.

### Exemple:

Taux d'efficacité catégorie 1 pondéré = (1\*50% + 5\*75% + 3\*100%) / (1 + 5 + 3) = 81%.

Taux d'efficacité échelle 1 pondéré = (1\*50% + 5\*75% + 3\*100% + ... + 1\*100%) / (1+5+3+...+1) = 61%.

Échelle	Catégorie	Facteur	Indicateur	Pondération indicateur	Taux d'efficacité indicateur	Taux d'efficacité facteur pondéré	Taux d'efficacité échelle pondéré
Échelle 1	Catégorie 1	Facteur 1	Indicateur 1	1	50%	81%	61%
		Facteur 2	Indicateur 2	5	75%		
			Indicateur 3	3	100%		
	Catégorie 2	Facteur 3	Indicateur 4	5	0%	53%	
			Indicateur 5	5	100%		
			Indicateur 6	3	50%		
		Facteur 4	Indicateur 7	3	100%		
			Indicateur 8	3	0%		
		Facteur 5	Indicateur 9	1	100%		

Ce travail est réalisé pour chaque échelle également et au global.

### 2.4. Les résultats - principe

La présentation des résultats se fait par l'intermédiaire de deux graphes :

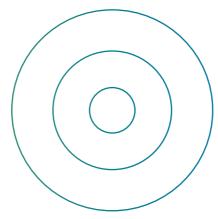
- Le taux d'efficacité de chaque indicateur ou facteur sous forme de diagrammes en barre, à la fois à l'échelle de la solution technique et à celle de l'offre globale;
- le taux d'efficacité de chaque catégorie sous forme de rose des vents, où l'importance, c'est-àdire la pondération, est visible par la taille de l'angle pris par l'arc de cercle. Plus l'angle est important, plus la catégorie est composée d'indicateurs qualifiés d'importants.

Ainsi, les indicateurs favorisant le potentiel de réplicabilité de la solution étudiée sont ceux ayant la note la plus proche de 100%. Il en est de même à l'échelle des facteurs et des catégories.

Afin de rendre compte des résultats sur les deux outils, les exemples des évaluations sur une solution Restore BATICOK2 sont montrés par la suite. La solution est décrite dans cette fiche : https://www.proreno.fr/documents/maisons-destrente-glorieuses-solution-renostandard.

Le groupement concepteur a rempli les autoévaluations avec l'accompagnement du CSTB. Dans la mesure où c'est une autoévaluation, les réponses indiquées ne sont pas engageantes et elles ne servent qu'au groupement lui-même pour construire sa stratégie de déploiement.

Des zones de textes libres ont pu être ajoutées afin d'amener une analyse des résultats au regard de la solution et de l'offre évaluées dans l'outil d'analyse détaillé.



#### NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

27

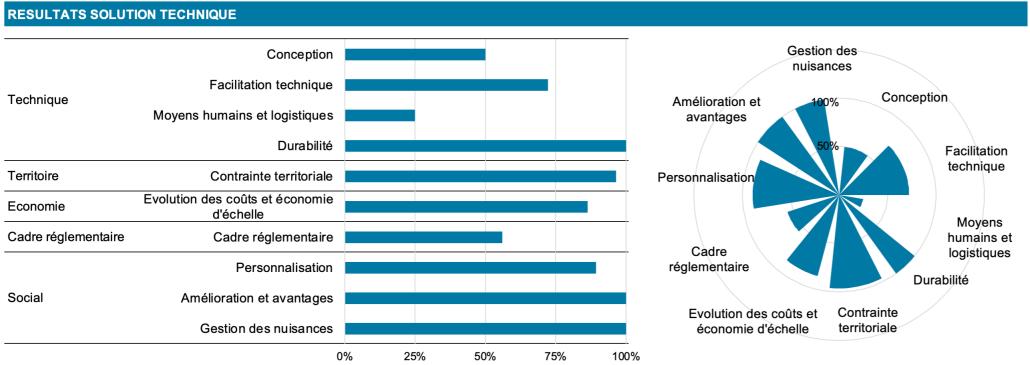
### 2.5. Exemple de résultats de l'outil rapide d'autoévaluation

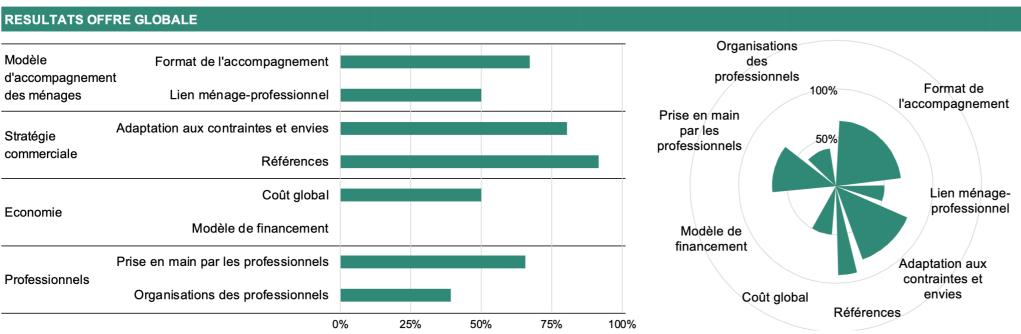
# RÉSULTAT : POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ DE LA SOLUTION GLOBALE

SOLUTION TECHNIQUE						
		*	**	***	***	****
Conception	Adaptabilité conception					
Documentation technique	Documentation mis en œuvre					
	Open source					
Ressources nécessaires	Compétences					
	Matériel					
Durabilité	Robustesse					
Économies d'échelle	Économie chantiers successifs					
Assurabilité	Assurabilité					
Amélioration et avantages	Qualité architecturale					
	Avantages pour le ménage					

OFFRE GLOBALE							
		1	r	**	***	***	****
Lien ménage-professionnel	Contractualisation ménage / pro						
Adaptation aux contraintes et envies	Rénovations antérieures						
Références	Références chantiers						
Modèle de financement	Première estimation						
	Investissement hors aides						
	Plan de financement						
	Variantes en fonction du coût						
Organisation de professionnels	Disponibilité main d'œuvre						
	Réseau de coordinateurs						
	Guichet de regroupement pro						

### 2.6. Exemple de résultats de l'outil d'analyse détaillé





### **SYNTHESE**

**REPLICABILITE SOLUTION TECHNIQUE:** 

77%

REPLICABILITE OFFRE GLOBALE:

55%

### Commentaire:

L'adaptabilité à d'autres types de maisons, d'architectures et à d'autres systèmes constructifs, le peu de nuisance dû au temps très court du chantier, mais aussi la qualité de la performance énergétique et environnementale à la clé permettent de convaincre d'autres propriétaires et ainsi de déployer à grande échelle.

Les professionnels seront aussi sensibles à la meilleure maîtrise de la qualité du travail et des aléas extérieurs que permet la fabrication hors-site. La documentation fournie, le mode de correction et de vérification en cours de chantier par des tests d'étanchéité en fait aussi une solution appréhendable, fiable et performante.

Le coût reste cependant un vrai défi pour la réplicabilité de cette solution. Les surcoûts liés au horssite comme le scan 3D, la conception des panneaux, le grutage, le transport rendent la qualité et la fiabilité de cette solution difficilement abordable pour tout propriétaire.

La possibilité de mutualiser en cas de rénovation groupée peut amortir cette difficulté. L'optimisation du processus de conception-fabrication-pose est également une piste sérieuse d'économie.

Les compétences précises nécessaires à cette solution sont aussi un freins nécessaires à adresser

Facteurs	Indicateurs	0%	25%	50%	75%	10
	Adaptabilité conception	on				
Conception	Emprise extérieu	re				
	Etudes complémentaire	es es				
	Pré-requis technique	es es				
Tabilitation tabbaicus	Gestion des interface	es es				
Facilitation technique ——	Documentation mise en œuvi	re				
	Open source	e e				
Moyens humains et	Compétence	es es				
ogistiques	Matéri	el				
D	Robustesse - Maintenand	e e				
Ourabilité ——	Economie circulair	re				
	Infrastructures territoir	re e				
Contrainte territoriale ——	Matières premières locale	es es				
	Pollutions locale	es es				
	Risques nature	ls				
	Variabilité du co	ût				
Evolution des coûts et	Economies chantiers groupé	és es				
economie d'echene	Economies chantiers successi	fs				
	Autorisations administrative	es es				
Cadre réglementaire	Evolutions réglementaire	es es				
	Assurabilit	té				
	Choix environnementau	ıx				
	Autoconstruction	n				
Personnalisation ——	Impact SHA	В				
	Choix esthétique	es es				
Amélioration et	Qualité architectura	le				
avantages	Avantages pour les ménage	es es				
	Site occup	e e				
Gestion des nuisances	Nuisances voisinnag	je				
	Risque mésusag	ie e				

### **FACTEURS SOLUTION TECHNIQUE** REPLICABILITE DE LA SOLUTION TECHNIQUE Gestion des nuisances Conception Amélioration et avantages Facilitation technique Personnalisation Moyens humains et logistiques Cadre réglementaire Durabilité Evolution des coûts et Contrainte économie d'échelle territoriale SCORE REPLICABILITE DE LA SOLUTION TECHNIQUE : 77% Commentaire :

Facteurs	Indicateurs	0%	25%	50%	75%	100%
	Contact clientèl	е				
	Première estimation	n				
Format de	Visite de sit	e				
l'accompagnement	Plan de rénovatio	n				
	Accompagnement administrat	if				
	Contrôle qualité travau	IX .				
Lien ménage-	Contractualisation ménage / pr	О				
professionnel	Guides méthodo ménage	s				
	Rénovation antérieure	s				
_	Diagnostic détaill	é				
Adaptation aux contraintes et envies	Confort hiver / ét	é				
contraintes et envies	Performance > BBC Rén	0				
_	Travaux complémentaires	s				
Références —	Références chantier	s				
	Retours d'expérienc	е				
0.00.1.1.1.1	Analyse coût globa	al				
Coût global —	Investissement hors aide	es				
	Plan de financemer	nt				
	Rénovation par étape	s				
Modèle de financement —	Variantes en fonction du coû	ùt .				
_	Réplicabilité tiers financemen	nt				
	Guides méthodo pr	о				
Prise en main par les	Disponibilité main d'œuvr	е				
professionnels	Formations pr	О				
_	Accompagnement collectivité	s				
	Réseau de diffusion pr	О				
Organisations des	Nécessité groupement pr	о				
professionnels	Facilitation groupement pr	О				
	Compétences coordinateu	ır				

### FACTEURS OFFRE GLOBALE REPLICABILITE DE L'OFFRE GLOBALE Organisations des professionnels Format de 100% l'accompagnement Prise en main par les professionnels Lien ménage-professionnel Modèle de financement Adaptation aux contraintes et envies Coût global Références SCORE REPLICABILITE DE L'OFFRE GLOBALE : 55% Commentaire:



### CONSTRUCTION DE LA MÉTHODOLOGIE

### 3.1. Facteurs impactant la réplicabilité

#### 3.1.1. Grandes catégories de facteurs

Grâce à une étude bibliographie et collecte d'informations auprès de professionnels de la rénovation énergétique, ont été identifiés de multiples catégories de facteurs pouvant influencer la réplicabilité d'opérations de rénovation de maisons individuelles.

Le succès des démarches de déploiement de solution et offre de rénovation passe par leur capacité à se diffuser, d'une part, auprès des clients particuliers; et d'autre part, auprès des professionnels de la rénovation. Dans la suite de ce document, les points importants de ces deux publics sont examinés.

Les critères favorisant la réplicabilité des solutions sont multiples. Parmi eux, de grandes catégories de critères peuvent être citées :

### **Techniques**

Les critères techniques affectant la réplicabilité d'une solution sont variés. Ils peuvent concerner les performances énergétiques que celle-ci permet d'atteindre, ses avantages lors de la mise en œuvre ou en service-après-vente par exemple. En effet, une solution en technique courante a d'autant plus de chances d'être adoptée par les professionnels et plébiscitée par les acteurs publics et les ménages. En revanche, il est important de garder à l'esprit que le présent outil d'évaluation de la réplicabilité n'est pas un outil d'évaluation de la performance.

### Économiques

Le coût des travaux de rénovation est aujourd'hui le frein principal à la massification de la rénovation des logements. Les critères économiques sont donc importants et peuvent concerner le prix des travaux pour les ménages, les montages financiers innovants éventuels, les économies d'échelle réalisables pour les professionnels, etc.

### Sociaux et organisationnels

La prise en compte des besoins et considérations des ménages peut permettre d'améliorer la réplicabilité d'une solution par sa personnalisation et son degré d'acceptabilité. Le choix parmi différentes esthétiques, la prise en compte de la sensibilité des ménages aux enjeux environnementaux et l'existence de nuisances plus ou moins prononcées durant les travaux sont autant d'indicateurs influant sur la rénovation.

La réplicabilité d'une solution ou d'une offre a été étudiée suivant le prisme des cibles que celles-ci visent et dont elles sont pleinement dépendantes pour leur déploiement à grande échelle : les ménages et les professionnels.

#### 3.2. Réplicabilité auprès des ménages

La littérature identifie différents types d'offres à destination des particuliers cherchant à rénover leur maison individuelle. Chaque offre peut se positionner sur différentes étapes du parcours de rénovation.

### 3.2.1. Parcours de rénovation du particulier

Les offres de rénovation se positionnent et concentrent leurs efforts sur tout ou partie du parcours de rénovation du particulier [15].

Pour les particuliers, les freins principaux aux projets de rénovation sont les suivants [15] :

- la complexité des solutions et du marché de la rénovation ;
- les freins comportementaux (cf. ci-après);
- la difficulté à financer les travaux ;
- l'absence de garantie de résultats.

tapes clés du parcours de ré	novation
Contact clientèle	Le particulier prend connaissance de l'offre au travers de publicités, bouche à oreilles ou autres moyens.
2 Première estimation	Le particulier reçoit une première estimation du potentiel de rénovation et d'économies d'énergies de son bien. L'estimation est basée sur des ratios à partir d'informations sur la typologie du bien.
3 Visite de site	L'acteur de la rénovation fait une visite de site pour déterminer les besoins et attentes du particulier, analyser les consommations et déterminer les actions pertinentes de rénovation.
4 Plan de rénovation	Le particulier reçoit un plan de rénovation qui indique les actions de rénovation, les économies d'énergies prévisionnelles et les coûts.
5 Plan financier	Le particulier reçoit un accompagnement pour établir le plan de financement des travaux. Il peut également être renseigné sur les aides publiques et prêts disponibles, voire être accompagné pour leur obtention.
6 Travaux de rénovation	Les travaux de rénovation sont réalisés par des artisans, en sous-traitance ou non d'un mandataire, coordonnés ou non par un mandataire ou maître d'œuvre.
7 Contrôle qualité	Après travaux, une vérification de la qualité des travaux et de l'atteinte des objectifs est réalisée.

D'après un sondage réalisé sur les ménages néerlandais ayant réalisé ou projetant une rénovation de leur bien [41], les facteurs impactant les comportements et l'acte de rénovation sont de quatre ordres :

- Contextuels : liés aux caractéristiques du bâtiment (date de construction, état de vétusté ou de complexité) et des ménages (composition familiale, moyens de financement, événements particuliers).
- Personnels: liés aux ressenti des personnes et notamment de leur conscience de leur propre consommation d'énergie et leur confiance dans les actions d'efficacité énergétique. Liés également aux biais cognitifs: l'aversion au risque, à la perte ou au changement.
- Motivationnels : liés à un besoin de réduire des charges énergétiques ou d'améliorer le confort.
- Organisationnels: liés aux perturbations engendrées par le projet pour le particulier et aux charges non-financières (temps, encombrement, charge mentale etc.).

En particulier, les motivations majoritairement citées pour réaliser des travaux de rénovation sont les suivantes:

- réduire les charges énergétiques ou de maintenance (78 %);
- améliorer le confort (33 % ;
- aaugmenter la valeur du bien ou préparer une vente (33 %);
- pour l'environnement (32 %).

Ainsi, les offres répondant à ces difficultés et motivations par une démarche intégrée d'informations sur les solutions (techniques, financières), d'accompagnement dans les travaux et d'un suivi de la qualité ont donc le plus de chances d'aboutir sur un marché large.

3

36

### 3.2.1. Types d'offres de rénovation

On identifie donc 4 catégories d'offres de rénovation selon leur implication et leur prise de responsabilité dans le parcours de rénovation [27].

Modèle commercial	Rôles et responsabilités	Exemple pratique de ce que le guichet unique offre aux propriétaires de logements
Modèle Facilitation	<ul> <li>Sensibilise aux avantages de la rénovation énergétique</li> <li>Fournit des informations générales sur les travaux de rénovation optimaux</li> <li>Donne les premiers conseils en orientant les propriétaires</li> </ul>	Ce modèle vous conseille sur la façon de rénover votre maison et peut vous fournir une liste de fournisseurs.
2 Modèle Coordination	<ul> <li>Coordonne les acteurs du marché existants (fournisseurs)</li> <li>S'assure que tous les services du guichet unique sont offerts aux propriétaires</li> <li>N'assume pas la responsabilité du résultat des travaux de rénovation (uniquement une supervision de l'ensemble du processus)</li> <li>N'assume pas la responsabilité pour le trajet client global (seulement la première partie)</li> </ul>	Ce modèle vous conseille sur la manière de rénover votre maison et incite les fournisseurs à respecter leurs promesses. Les fournisseurs restent responsables du résultat final.
Modèle tout-compris	<ul> <li>Offre aux propriétaires une solution complète en matière de rénovation</li> <li>Assume la responsabilité du résultat des travaux de rénovation</li> <li>Assume la responsabilité de l'ensemble du parcours client</li> </ul>	Le guichet unique est un entrepreneur qui vous vend l'ensemble des services et qui est votre principal point de contact en cas de problème avec les fournisseurs.
Modèle tiers-financement	<ul> <li>Propose aux propriétaires une solution complète en matière de rénovation, avec des économies d'énergie garanties</li> <li>Assume la responsabilité du résultat des travaux de rénovation</li> <li>Assume la responsabilité de l'ensemble du parcours client</li> </ul>	Le guichet unique vous vend une solution complète en matière de rénovation et vous garantit des économies d'énergie pendant la durée du contrat. Le guichet unique est payé par les économies d'énergie réalisées.

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

Par ailleurs, les offres peuvent être différenciantes par la proposition de plans de financements innovants:

- partenariats public-privé pour la rénovation, associant subventions publiques et prêts bancaires avantageux :
- plans de rénovation étagés permettant d'étaler les investissements dans le temps ;
- prise en charge de l'investissement initial par un tiers payant et remboursement du prêt par le biais des factures d'énergie ou de la taxe foncière;
- financement participatif;
- etc.

Les offres prenant en charge l'intégralité des travaux de façon cohérente sont plus à même de garantir l'atteinte de niveaux de performance élevés. De plus, les offres accompagnant de façon poussée le particulier dans son plan de financement permettent de lever l'un des freins principaux à la rénovation.

## 3.3. Réplicabilité auprès des professionnels – facteurs d'adoption de solutions techniques innovantes

37

Afin de comprendre les facteurs d'adoption par les professionnels de solutions innovantes et ainsi de pouvoir mettre en avant les points forts des solutions permettant leur réplicabilité auprès de la filière, un sondage a été diffusé auprès d'acteurs variés de la construction. Les répondants ont été invités à juger des indicateurs listés selon l'échelle de valeur « Peu important – Important – Très important ».

Les réponses proviennent de répondants issus principalement de petites et moyennes entreprises. Sur les quinze répondants, huit ont déclaré traiter des projets de rénovation de maison individuelle, parfois ou souvent. Il s'agit de maîtres d'ouvrages, de maîtres d'œuvre et d'AMO. Les réponses ont en effet montré des disparités sensibles entre types d'acteurs.



38

Toutefois, le sondage a montré que les indicateurs proposés pour la prise en main des acteurs de solutions innovantes sont pertinents : ils sont jugés globalement très importants à 40% et importants à 52%. Les réponses permettent de classer les facteurs proposés dans l'ordre d'importance suivant :

Catégorie	Facteur		% très important
Performances	Robustesse, limitation des SAV	100%	67%
Performances	Avantage technique, meilleure qualité de résultat que les techniques conventionnelles	100%	60%
Organisation	Description claire des interfaces avec les autres lots	100%	53 %
Prix	Prix transparents, reproductibilité/fiabilité des coûts, disponibilité de retours d'expérience économiques	100%	53%
Organisation	Motivation des autres acteurs du projet	100%	47%
Mise en œuvre	Disponibilité de notices détaillées	100%	47%
Performances	Avantage environnemental	100%	40%
Mise en œuvre	Facilité de mise en œuvre	100%	40%
Mise en œuvre	Rapidité de mise en œuvre	100%	33%
Mise en œuvre	Bonnes conditions de travail, ergonomie	93%	53%
Prix	Prix compétitif par rapport aux solutions conventionnelles	93%	33 %
Assurances	Pas nécessaire de suivre des formations certifiantes pour être assuré	93%	27%
Mise en œuvre	Faibles nuisances pour le chantier, le voisinage, l'environnement	93%	20%
Assurances	Technique normalement assurable (technique courante ou Avis technique ou ATEX cas A)	87%	53%
Prix	Solution économique en matériel/peu d'investissement dans des équipements spécifiques	87%	27%
Mise en œuvre	Disponibilité de formations à la mise en œuvre	80%	40%
Organisation	Présence de démonstrateurs, chantiers témoins	73%	13%
Prix	Technique open source ou avec fournisseurs concurrents	67%	33%
Organisation	Change peu les habitudes et l'organisation du chantier	67%	13%

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ

Par ailleurs, des facteurs nouveaux ont également été mentionnés par les répondants, ils ont été intégrés à la liste exhaustive des indicateurs de réplicabilité:

- Durabilité : Maintenance low-tech le suivi peut être à la portée du particulier ;
- Prix : Economies d'échelle sur chantiers successifs :
- Organisation : présence de guides de conception à destination des concepteurs (guide de saisie RT, extraits CCTP...);
- Assurances : présence de guides justificatifs à destination des bureaux de contrôle.

### 3.4. Mise en application de la méthode

Afin de tester et améliorer la méthode d'évaluation et ainsi mettre à l'épreuve les différents facteurs de réplicabilité sélectionnés, différents dispositifs d'offres de rénovation existantes ont été analysées : EnergieSprong, Green Deal, Dorémi, « l'isolation des combles à 1€ » et le programme de rénovation à haute efficacité énergétique KfW.

Le travail réalisé est documenté dans l'annexe 4.2.

Ont été choisi pour cette mise en application, des dispositifs existants très différents de par

- leur contexte : les contextes nationaux aux Royaume-Uni, aux Pays-Bas et en France
- leur contenu : certains ont à la fois une offre globale et des solutions techniques alors que le Green Deal n'apporte qu'une offre globale sans solution technique particulière.
- leurs offres:

• leurs solutions techniques : Doremi adresse la question de la rénovation globale de maison alors que « l'isolation des combles à 1€ » ne vise qu'un seul poste de rénovation.

39

La diversité de ces exemples a permis de renforcer l'agencement entre les concepts « d'offre globale » et de « solution technique », d'ajuster les facteurs d'analyses de réplicabilité et de prendre du recul sur les résultats globaux.

De plus il a été choisi des dispositifs matures, qui sont ou ont été en place depuis plusieurs années afin d'avoir un regard critique sur notre analyse de réplicabilité à partir des retours d'expérience et évolution de ses dispositifs.

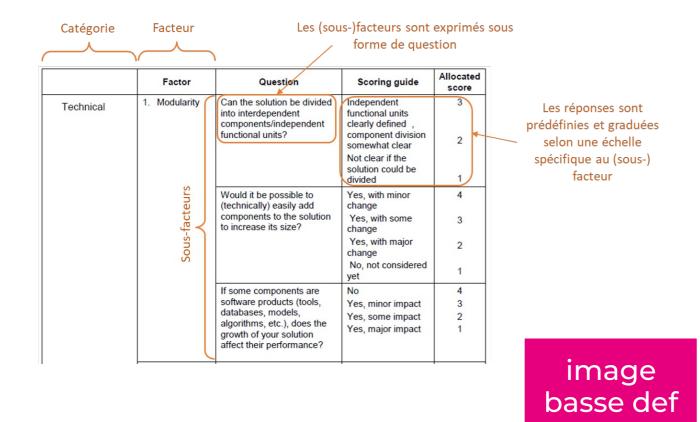


### **ANNEXES**

Le projet européen ReuseHeat [16] propose une évaluation de la réplicabilité de modèles de développement de réseaux de chaleur urbains. Les critères d'évaluation sont à adapter aux cas de la rénovation des maisons individuelles, toutefois la méthode et le déroulé de l'évaluation peuvent être repris.

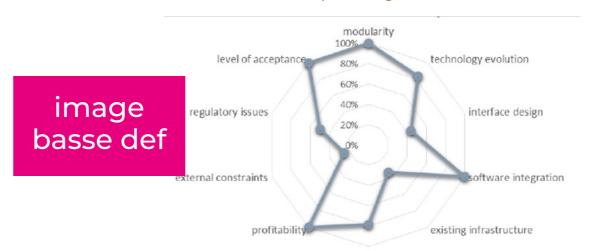
La méthode décrite se déroule en 5 étapes : Étape 1. Identification des facteurs de réplicabilité. Étape 2. Identification de questions types par facteur et d'une échelle d'évaluation standardisée permettant de comparer des projets différents. Des questionnaires dédiés sont développés pour analyser les projets sur les indicateurs définis, à remplir par les acteurs en charge des projets. Les questionnaires ont pour objectif d'identifier les contraintes, conditions et freins spécifiques de chaque projet,

Étape 3. Notation des facteurs pour chaque projet en fonction d'une échelle d'évaluation standardisée, Étape 4. Calcul du taux d'efficacité sur chaque indicateur : note par facteur/note maximale. Étape 5. Agrégation des scores par indicateurs selon une pondération par facteur et catégories de facteurs. Une représentation en graphique radar est proposée.



#### Score maximum sur Score du Taux d'efficacité le sous-facteur sur le sous-facteur Maximum potential Effectiveness ratio Factor score score 3 100% 3 Modularity 4 4 100% 4 4 100% Subtotal - modularity 11 11 Le projet n'a pas la note 2 3 67% maximum sur ce critère 2. Technology evolution 3 3 100% Agrégation du score sur le Subtotal - technology 6 5 83% evolution facteur ou la catégorie : 2 3 67% pondération à définir 3 1 33% 3. Interface Design 3 1 33% 8. External Constraints 4 1 25% 9. Regulatory issues 4 2 Agrégation du score sur 10.Level of Acceptance 4 4 100% l'ensemble des facteurs : TOTAL 63 45 71% pondération à définir

## Représentation graphique du taux d'efficacité par catégorie de facteur



La formulation en question / réponses des indicateurs au préalable de l'analyse des projets permet d'objectiver l'évaluation de projets qui peuvent être très différents. Elle permet également d'accélérer l'analyse des projets en facilitant la prise d'informations auprès des porteurs de projets.



### 4.1. Analyse d'offres existantes hors Restore

Nom du programme	Green Deal	EnergieSprong	Dorémi	Isolation des combles à 1€	
Pays d'origine	Royaume-Uni	Pays-Bas	France	France	
Typologie de logement	Tous types de logement	<ul> <li>Programme principalement exécuté sur les logements sociaux/en bandes identiques + maisons individuelles</li> </ul>	Tous types de logement	• Logements avec combles perdus	
Accompagnement du particulier	<ul> <li>Green Deal Assessor</li> <li>(Expert pour évaluation thermique)</li> <li>Green Deal Provider (Plan de financement + devis travaux par un fournisseur spécialisé)</li> <li>Green Deal Plan (délivre certificat de performance énergétique)</li> <li>Green Deal Installer (réalise les travaux)</li> </ul>	<ul> <li>Préfabrication favorisant des temps courts d'intervention en milieu occupé et association du particulier aux choix esthétiques</li> </ul>	• Expert pré-travaux jusqu'au conseils de financement	<ul> <li>Pas d'accompagnement technique, uniquement l'artisan qui vient réaliser les travaux</li> <li>L'artisan doit être qualifié RGE</li> <li>Aucun suivi/contrôle de la performance</li> </ul>	
Type de rénovation visée	Tous types (travaux légers à interventions lourdes)	Rénovations lourdes principalement	<ul> <li>Tous types (travaux légers avec objectif interventions lourdes)</li> </ul>	Rénovations légères, isolation des combles	
Financement	<ul> <li>Public/Privé</li> <li>Locataire</li> <li>Remboursement des travaux sur la facture énergétique (en fonction des économies réalisées) auprès du fournisseur d'énergie</li> </ul>	Maîtres d'ouvrages privés ou publics (bailleurs sociaux et gestionnaires d'actifs)	<ul> <li>Aides publiques non spécifiques à l'offre</li> <li>Propriétaire</li> <li>Système de prêt classique par une institution bancaire</li> </ul>	<ul> <li>Privé via mécanisme de financement national (CEE)</li> <li>Propriétaire (sous conditions de revenus)</li> </ul>	
Conditions pour un financement/aides	<ul> <li>Réalisé par un professionnel labellisé «Green Deal »</li> <li>Montant travaux ≤ montant total d'économies d'énergie réalisées</li> </ul>	• Système de financement innovant : les économies réalisées par les locataires grâce à la diminution de leurs factures énergétiques permettent de financer les travaux (contribution équivalente aux anciennes factures énergétiques)	Aides perçues en fonction de la performance énergétique	<ul> <li>Réalisé par un artisan certifié RGE</li> <li>Les travaux sont financés par les fournisseurs d'énergie au travers des certificats d'économie d'énergie.</li> <li>Le propriétaire n'a que très peu des travaux à sa charge</li> <li>Aide perçue sous conditions de revenus</li> </ul>	



Afin d'analyser la réplicabilité de solutions inclues dans des offres de rénovation, nous avons étudié les démarches de massification suivantes : EnergieSprong, Green Deal, Dorémi, l'isolation des combles à 1€ et le programme de rénovation à haute efficacité énergétique KfW.

Le tableau ci-dessus donne des détails sur les offres de rénovation étudiées. Du point de vue de la réplicabilité, les analyses suivantes peuvent être faites :

#### Isolation des combles à 1 €

Mise en place d'une isolation des combles perdus à 1 €, réalisée par des artisans indépendants et financés par les certificatifs d'économie d'énergie (CEE).

### Avantages pour la réplicabilité



### • Offre : mécanisme de financement (CEE) national,

- connu des professionnels et accessible aux ménages avec accompagnement.

   Solution technique : rénovation partielle sans
- Solution technique: rénovation partielle sans contrainte technique lourde ni difficulté de mise en œuvre, économique, rapide à mettre en œuvre en site occupé, adaptée à beaucoup de maisons.
- → Solution simple et financée.

### Inconvénients pour la réplicabilité



- Offre: émergence d'arnaques (création en masse d'entreprises peu scrupuleuses sur la qualité, voire les qualifications).
- **Solution :** performance énergétique ou qualité des travaux potentiellement faible, ce qui a conduit à des retours d'expérience négatifs.
- → Manque d'accompagnement et de suivi.

#### **EnergieSprong**

Démarche issue des Pays-Bas qui vise à développer de nouveaux standards ambitieux et simples pour la rénovation énergétique afin de démocratiser l'accès au plus grand nombre à la rénovation à « zéro énergie garantie » par son industrialisation.

### Avantages pour la réplicabilité



- Offre : démarche très organisée et bien accompagnée par un réseau.
- Solution technique : préfabrication favorisant des temps courts d'intervention en milieu occupé. Économies d'échelle sur le volume (traitement de lotissements plutôt que de MI seules, standardisation).
- → Économies par le volume.
- → Acceptabilité sociale (site occupé).
- → Démarche cadrée et accompagnée.

### Inconvénients pour la réplicabilité



- Offre: pas de mécanisme de tiers-financement. L'offre, basée sur des volumes, s'adresse plutôt aux bailleurs et gestionnaires d'actifs qu'à des ménages propriétaires.
- → Cible : maîtres d'ouvrage pro.
- → Investissement lourd pour une performance énergétique très élevée.

#### Dorémi

Entreprise regroupant des artisans sur le territoire français dans le but d'accompagner les particuliers et les collectivités territoriales dans la rénovation énergétique.

### Avantages pour la réplicabilité



### Inconvénients pour la réplicabilité



- Offre: parcours de rénovation complet depuis la première prise de contact jusqu'aux travaux. Accompagnement aux aides (MaPrimeRénov, éco-PTZ etc.). Groupements de professionnels constitués pour les travaux, mais pas imposés aux ménages.
- Solution technique : personnalisée. Cible les passoires énergétiques, donc des économies énergétiques importantes attendues.
- → Accompagnement étroit jusqu'aux aides.
- → Modèle facilement réplicable par des groupements de professionnels dispersés.

- Offre: financement à la charge du client, mais réduit par l'accompagnement aux aides, et le taux de retour énergétique élevé attendu.
- → Solution de financement standard limitée aux aides nationales disponibles.

### **Green Deal**

Démarche issue du Royaume-Uni pour tous les types de rénovation et dont les travaux sont financés directement sur les factures énergétiques auprès des fournisseurs avec un suivi très précis de l'ensemble du processus.

### Avantages pour la réplicabilité



• Offre: offre nationale encadrée par le gouvernement britannique. Le demandeur est accompagné à toutes les étapes par des professionnels certifiés (audit, plan, financement, réalisation). Financement sous la forme d'un prêt attaché au compteur électrique du logement: les mensualités n'excèdent pas les économies

- **Solution technique :** les solutions techniques sont choisies dans une liste par un expert référencé.
- → Structuration nationale de l'offre.
- → Tiers-financement et remboursement indolore pour l'occupant.
- → Adapté propriétaire occupant et location.

sur la facture, et c'est l'occupant qui paye.

### Inconvénients pour la réplicabilité



• Offre: nécessite un tiers financement par un organisme public et/ou des fournisseurs d'énergie.

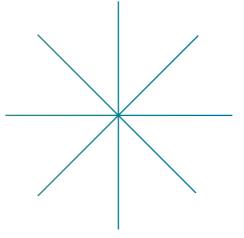
→ Montage en tiers financement – financeur à trouver. A priori pas à la portée des simples porteurs de solutions techniques.

4

En conclusion de cette étude d'offres existantes :

- Les offres portées par le gouvernement (Green Deal, Isolation à 1 €) bénéficient de solutions de financement qui peuvent lever le frein économique de la rénovation pour les ménages, ce qui favorise grandement leur déploiement.
- Les initiatives privées (Dorémi et EnergieSprong) misent toutes les deux sur un accompagnement fort des ménages et maîtres d'ouvrages : audit, plan de rénovation, plan de financement (aides), entreprises travaux associées (et formées spécifiquement). La cohérence de la démarche semble être un atout à la fois pour la fluidité des projets de rénovation et pour la qualité de la réalisation in fine.
- En termes de solutions techniques, il y a des disparités fortes de stratégie :
- Isolation à 1 € mise sur une solution technique simple et généralisable, mais qui seule ne permet pas d'atteindre des niveaux de performance élevés ;
- EnergieSprong mise sur la standardisation et les économies en volume : cela s'adresse aujourd'hui aux maîtres d'ouvrages professionnels et il manque une déclinaison pour les particuliers propriétaires de MI;
- Green Deal et Dorémi misent sur les plans de rénovation personnalisés et élaborés par des professionnels, avec la nuance d'un choix parmi une liste standardisée pour le Green Deal.

L'approche de type Dorémi semble être la plus réplicable aujourd'hui par des professionnels dispersés sur le territoire et qui peut essaimer le plus facilement. Toutefois, l'approche proposée par le projet RESTORE, visant à utiliser une classification par typologies des maisons individuelles, peut être une manière d'adapter à la cible des maisons individuelles les avantages de la standardisation de solutions de type EnergieSprong.



NOTE MÉTHODOLOGIQUE ÉVALUATION DU POTENTIEL DE RÉPLICABILITÉ



### **RÉFÉRENCES**

[1]	Analyse du parc résidentiel existant - Pacte. (2017, juillet). Pacte, Be Pouget Consultants.
[2]	Enquête sur les conditions de l'habitation en France. (2021, juin). ADEME.
[3]	Enquête Tremi. (2021, juin). ADEME.
[4]	L'industrialisation du logement en France. (2012, mars). CNAM, Kind Malek FARE.
[5]	Massification de la rénovation énergétique d'un quartier homogène. (2019, décembre). INEF4.
[6]	Base de connaissances bâtiments existants : Cartographie du parc ; Rapport. (2009, décembre). CSTB : Rofaïda LAHRECH.
[7]	Base de connaissances bâtiments existants : Cartographie du parc ; Secteur. (2011, février). CSTB : Rofaïda LAHRECH.
[8]	Guide d'aide à la conception pour des bâtiments transformables et réversibles. (2020, décembre). FBE.
[9]	Observatoire de la Qualité de la Construction 2021. (2021). AQC.
[10]	Recherche documentaire : dans le cadre du projet GORENOV part 1. (2019, juillet). CSTB : Jean-Bernard BRAU.
[11]	Recherche documentaire : dans le cadre du projet GORENOV part 2. (2019, août). CSTB : Jean-Bernard BRAU.
[12]	RENOSTANDARD, livrable 1 : Retour d'Expériences des démarches existantes. (2019, décembre). CSTB : Rofaïda LAHRECH.
[13]	Perf In Mind, Rénovation performante de MI, Rapport final. (2021, novembre). Enertech.
[14]	Large scale energy analysis and renovation strategies Venice. (s. d.). L Tezo.
[15]	Public-and private-driven one-stop-shops. (s. d.). G Pardalis.
[16]	ReuseHeat - D2.6 -Scalability-replicability-and-modularity. (s. d.).
[17]	Why district renovation is not leading the race. (s. d.). O. Husiev.
[18]	Les grands chantiers de logements au début des trentes Glorieuses en France. (2015). Gwenaëlle Legoullon.

[19] Article rénovation AlterEco. (2022). Antoine de Ravignan.

[22] RESTORE - lot 6 - atelier brainstorming. (s. d.). PROFEEL.

[21] Freins Leviers Réplicabilité-Entretiens. (2023, juin). PROFEEL.

[20] L'accompagnement-menages-renovation-logement. (2019). ADEME.



48

- [23] Fiches MI. (s. d.). PROFEEL.
- [24] Identification of the behavioural factors in the decision-making processes of the energy efficiency renovations: Dutch homeowners. (2022). Shima Ebrahimigharehbaghi et al.
- [25] EU Horizon 2020 STUNNING: Sustainable business models for the deep renovation of buildings. Final publication. (2019). Dowel Management, CSTB, Lille Catholic University, Solintel, RINA, Steinbeis 2i.
- [26] EU Horizon 2020 Stunning: D5.3 Report on replicability potential. (2019). RINA, Enrico Scoditti.
- [27] Projet Innovate Comment mettre en place un guichet unique pour la rénovation énergétique intégrée des logements. Orientations pratiques pour autorités locales et d'autres acteurs-clé. (2020, juillet). Jana Cicmanova, Miriam Eisermann, Thibaut Maraquin (Energy Cities) avec les contributions précieuses des partenaires du projet INNOVATE.
- [28] Le défi de la rénovation énergétique des logements Comment amplifier le passage à l'acte des ménages ? (2014, septembre). La fabrique écologique. http://media.wix.com/ugd/ba2e19\_68dc071767bd4020a54b2bdfd7ba670a.pdf
- [29] Les français et la rénovation énergétique : une relation compliquée ? (s. d.). Cercle Promodul INEF4. https://www.cercle-promodul.inef4.org/publication/dossier-thematique-les-français-et-la-renovation-energetique-une-relation-compliquee/
- [30] Les Essentiels Vol.1 « Rénovation des quartiers homogènes : comment massifier et industrialiser ? ». (2020, juin). Cercle Promodul INEF4. https://lab.cercle-promodul.inef4.org/tool\_type/guides-rapports-et-retours-dexperiences/tool/les-essentiels-vol1-renovation-des-quartiers-homogenes-comment-massifier-et-industrialiser
- [31] Rénovation énergétique des quartiers : les étapes clés pour massifier, décarboner et rénover. (2021, mars). Cercle Promodul INEF4. https://lab.cercle-promodul.inef4.org/tool\_type/guides-rapports-et-retours-dexperiences/tool/renovation-energetique-des-quartiers-les-etapes-cles-pour-massifier-decarboner-et-renover
- [32] Renovation packages for holistic improvement of EU's buildings efficiency, maximizing RES generation and cost-effectiveness. (2022, octobre). ReHouse project. https://cordis.europa.eu/project/id/101079951/fr
- [33] Digital Deconstruction Advanced Digital Solutions Supporting Reuse and High-Quality Recycling of Building Materials. (2023, juin). Interreg. https://vb.nweurope.eu/projects/project-search/digital-deconstruction/
- [34] (s. d.). Metabuilding. https://www.metabuilding.com/
- [35] (s. d.). Cultural E+. https://www.cultural-e.eu/about-cultural-e/
- [36] (s. d.). Enertech. https://www.enertech.fr/perf-in-mind-analyse-multicritere-de-renovations-performantes-de-maisons-individuelles/

#### **PROFEEL**

### Des outils et solutions innovants au service de la rénovation

Le programme PROFEEL, ce sont 8 projets compris entre 2022 et 2025 (dont le projet RESTORE) pour faciliter et fiabiliser la rénovation énergétique des bâtiments existants. Autant de défis qui symbolisent l'engagement de notre filière, celle du bâtiment, à répondre aux enjeux de la transition énergétique. Les 3 points importants sont la bonne connaissance du parc, la fiabilisation et la massification de la réhabilitation performante et enfin l'accompagnement des solutions innovantes dans l'acte de réhabiliter. Ce programme est financé dans le cadre du dispositif des CEE.

Pour en savoir plus www.programmeprofeel.fr





#### **PRO'RENO**

### La ressource professionnelle de la rénovation énergétique

Pro'Réno est une plateforme pour accéder aux ressources PROFEEL, et notamment à l'ensemble des documents produits dans le cadre de RESTORE.

Pour en savoir plus www.proreno.fr





### **PARTENAIRES PROFEEL**

### **Pouvoirs publics**









### **Porteurs**















### Filière bâtiment











L'UNION SOCIALE

POUR

L' HABITAT













FILIANCE Filière de confiance





